



Percorso formativo

# THE EFFECTIVE BOARD (TEB)

Ottava edizione 2025

L'ottava edizione 2025 del percorso formativo di didattica executive **TEB - The Effective Board**, frutto della collaborazione tra Nedcommunity e Associazione Italiana Dottori Commercialisti - Sezione di Milano - si propone di sviluppare le competenze necessarie per una assunzione consapevole dell'incarico di amministratore o sindaco in società quotate o non quotate, secondo i migliori standard di corporate governance nazionali e internazionali.

## Milano

Sede AIDC - Via Fontana 1 e webinar piattaforma Zoom  
dal 15 aprile all'11 novembre 2025



## Destinatari

Il percorso formativo è rivolto a professionisti che desiderano acquisire le competenze necessarie per poter accedere a ruoli di amministratore e sindaco e ai membri degli organi di amministrazione e controllo di società quotate e non quotate che intendono affinare le proprie conoscenze in materia di governance e gestione aziendale, anche mediante un confronto di esperienze e uno studio di casi concreti.

## Calendario

<b>Modulo 1</b>	<b>Martedì 15 aprile 2025 - 15:00 - 18:00</b>
<b>Modulo 2</b>	<b>Martedì 6 maggio 2025 - 15:00 - 18:00</b>
<b>Modulo 3</b>	<b>Giovedì 15 maggio 2025 - 15:00 - 18:00</b>
<b>Modulo 4</b>	<b>Giovedì 22 maggio 2025 - 15:00 - 18:00</b>
<b>Modulo 5</b>	<b>Giovedì 5 giugno 2025 - 15:00 - 18:00</b>
<b>Modulo 6</b>	<b>Giovedì 12 giugno 2025 - 15:00 - 18:00</b>
<b>Modulo 7</b>	<b>Giovedì 3 luglio 2025 - 15:00 - 18:00</b>
<b>Modulo 8</b>	<b>Giovedì 18 settembre 2025 - 15:00 - 18:00</b>
<b>Modulo 9</b>	<b>Martedì 30 settembre 2025 - 15:00 - 18:00</b>
<b>Modulo 10</b>	<b>Giovedì 9 ottobre 2025 - 15:00 - 18:00</b>
<b>Modulo 11</b>	<b>Martedì 21 ottobre 2025 - 15:00 - 18:00</b>
<b>Modulo 12</b>	<b>Martedì 11 novembre 2025 - 15:00 - 18:00</b>
<b>Elective 1</b>	<b>Giovedì 26 giugno 2025 - 15:00 - 17:00</b>
<b>Elective 2</b>	<b>Giovedì 30 ottobre 2025 - 15:00 - 17:00</b>

## Struttura

### Modalità di erogazione

Il percorso TEB 2025 presenta una struttura articolata complessivamente in 12 moduli formativi, ogni modulo è costituito da una lezione ibrida che si terrà sia in presenza in aula che online in collegamento video, accompagnata dalla condivisione di risorse didattiche e dibattiti coordinati dal docente e con la partecipazione di uno o più testimoni.

## Articolazione e durata del percorso

- **3 video-lezioni** accessibili a tutti i partecipanti e disponibili per l'intera durata del percorso.
- **12 moduli formativi** della durata di 3 ore ciascuno, tenuti da uno o più docenti con la partecipazione di testimoni e la presentazione di case-studies aziendali.
- **2 moduli elective** della durata di 2 ore ciascuno.

Ai fini del rilascio dell'attestato di partecipazione al percorso formativo, è richiesta la presenza ad almeno l'80% delle lezioni.

**Il percorso inizia il 15 aprile e termina l'11 novembre 2025**

## Faculty

### **Enrico Maria Bignami**

Presidente del Comitato esecutivo di Bignami Associati

### **Rosalba Casiraghi**

Presidente illimity Bank; Presidente Collegio Sindacale ENI

### **Sandro Catani**

Of Counsel Andersen, Consigliere Indipendente, Comitati Remunerazioni e Nomine

### **Cristina Julia De Haag**

Head of Legal Italy, Borsa Italiana S.p.A. – Euronext Group

### **Donatella Depperu**

Professore Ordinario di Economia Aziendale - Università Cattolica del Sacro Cuore, Milano

### **Annalisa Galardi**

Professore di Comunicazione d'impresa - Università Cattolica del Sacro Cuore, Milano

### **Paola Galbiati**

Professore di Corporate Finance – Università Bocconi

### **Patrizia Giangualano**

Independent Director, Advisor in materia di governance, rischi e controlli, e sostenibilità

### **Marco Giorgino**

Economista, Professore Ordinario e Direttore Scientifico dell'Osservatorio Fintech & Insurtech del Politecnico di Milano

### **Elisabetta Gualandri**

Professore ordinario di Economia degli intermediari finanziari - Università di Modena e Reggio Emilia

**Romina Guglielmetti**

Avvocato, fondatore di Starclx – studio legale associato Guglielmetti.

**Antonella Negri Clementi**

Founder di Global Strategy, Independent Director e CRO

**Paola Perna**

Professore di Comunicazione e scrittura professionale - Università Cattolica del Sacro Cuore, Milano  
Responsabile comunicazione, rapporti istituzionali e brand di Autostrada Pedemontana Lombarda

**Maria Pierdicchi**

Past president e membro del CD di Nedcommunity, Consigliere indipendente non esecutivo

**Livia Piermattei**

Board Advisor per la performance sostenibile, Consigliere Indipendente, membro del Comitato Scientifico Nedcommunity

**Giovanni Putignano**

Global CoE Total Reward & Global Mobility Sr. Manager di Amplifon

**Paolo Rinaldi**

Amministratore indipendente, dottore commercialista e revisore contabile

**Paola Schwizer**

Professore ordinario di Economia degli intermediari finanziari, Università di Parma

## Contenuti e articolazione del percorso formativo dalle ore 15.00 alle ore 18.00

### Temi introduttivi erogati attraverso video-lezioni

1. Il ruolo e le responsabilità civili dell'amministratore di società - Alessandra Stabilini, Nedcommunity
2. I modelli di corporate governance: tradizionale, dualistico, monistico - Romina Guglielmetti, Nedcommunity
3. Il codice di corporate governance delle società quotate - Enrico Maria Bignami, Nedcommunity

### Modulo 1 Martedì 15 aprile 2025 - 15:00 - 18:00

#### Efficacia del board e dinamiche di gruppo

Ruolo e funzioni degli organi di amministrazione e controllo  
Amministratori esecutivi, non esecutivi, indipendenti e di minoranza  
Il ruolo dei comitati consiliari  
Ruolo e responsabilità del CdA nelle banche e negli altri intermediari finanziari vigilati

**Docenti**

Paola Schwizer

**Modulo 2** **Martedì 6 maggio 2025 - 15:00 - 18:00**

**CRSD: uno strumento per il rafforzamento dell'informativa sulla sostenibilità e la creazione di valore**

Percorso di rendicontazione di sostenibilità individuale e consolidata per Società di grandi dimensioni e PMI. L'evoluzione del ruolo del board fra nuove responsabilità e attori coinvolti in un processo di trasformazione e agilità normativa

- Introduzione al modello di generazione di valore, strategie di lungo periodo e ruolo dell'innovazione
- La nuova rendicontazione di sostenibilità e gli standard ESRS
- Cultura aziendale e nuovi assetti organizzativi
- Processi di governance per il lungo periodo

**Docenti**

Patrizia Giangualiano, Livia Piermattei

**Modulo 3** **Giovedì 15 maggio 2025 - 15:00 - 18:00**

**Risk governance e creazione del valore: rischi e performance economico-finanziarie**

I modelli di risk assessment e risk management

La formulazione delle strategie in materia di assunzione del rischio

L'analisi delle performance economico-finanziarie e la creazione di valore

Analisi di un caso

**Docenti**

Paola Schwizer, Paola Galbiati

**Modulo 4** **Giovedì 22 maggio 2025 - 15:00 - 18:00**

**Coordinamento ed efficienza dei controlli**

La struttura del sistema dei controlli interni

Ruolo dell'organo di controllo e relazione con la società di revisione esterna

Processi chiave, flussi informativi e responsabilità dei singoli organi

La valutazione di adeguatezza del sistema dei controlli

**Docenti**

Enrico Maria Bignami, Rosalba Casiraghi

**Modulo 5** **Giovedì 5 giugno 2025 - 15:00 - 18:00**

**Trasparenza, conflitti di interesse e indipendenza di giudizio**

Norme e principi per l'identificazione e la gestione di situazioni di conflitto di interessi

Procedure e modelli di gestione efficace delle operazioni con parti correlate

La trasparenza e la comunicazione al mercato

**Docenti**

Romina Guglielmetti

**Modulo 6** **Giovedì 12 giugno 2025 - 15:00 - 18:00**

**Strategia, piani e analisi di scenario**

Il processo strategico

Piani e altri output del processo strategico

Le domande chiave

Il ruolo degli scenari

**Docenti**

Donatella Depperu

**Modulo 7** **Giovedì 3 luglio 2025** - 15:00 - 18:00

### **Piani di successione e Selezione dei CEO**

I processi di selezione degli amministratori e il ruolo del Comitato Nomine  
I piani di successione

**Docenti**

Romina Guglielmetti

**Testimone**

Alberto Amaglio

**Modulo 8** **Giovedì 18 settembre 2025** - 15:00 - 18:00

### **CEO & Executive Compensation**

Le politiche di remunerazione e incentivazione  
I principali riferimenti normativi. Le funzioni del Comitato per la remunerazione

**Docenti**

Sandro Catani, Giovanni Putignano

**Modulo 9** **Martedì 30 settembre 2025** - 15:00 - 18:00

### **Elevator Pitch: comunicare in modo sintetico ed efficace in CdA**

Relazioni nel board e competenze  
Ingredienti di una comunicazione efficace

**Docenti**

Paola Perna, Annalisa Galardi

**Modulo 10** **Giovedì 9 ottobre 2025** - 15:00 - 18:00

### **La crisi di impresa: ruolo e competenze dell'amministratore**

Cause e conseguenze delle crisi d'impresa  
Strumenti di gestione della crisi e attori coinvolti

**Docenti**

Antonella Negri Clementi, Paolo Rinaldi

**Modulo 11** **Martedì 21 ottobre 2025** - 15:00 - 18:00

### **Ruolo e responsabilità del CdA nelle banche e negli altri intermediari finanziari vigilati**

L'assetto regolamentare e l'attività di vigilanza sulle banche  
La governance nelle banche: ruolo del CDA e del Comitato Rischi

**Docenti**

Marco Giorgino, Elisabetta Gualandri

**Modulo 12** **Martedì 11 novembre 2025** - 15:00 - 18:00

### **Essere Ned oggi: teoria ed esperienza a confronto**

Come coniugare creazione di valore e buona governance  
Le funzioni del board. Ruolo delle hard e soft skills

**Docenti**

Maria Pierdicchi, Cristina Julia De Haag

**Elective 1** **Giovedì 26 giugno 2025** - 15:00 - 17:00

### **Buona Governance e Supply Chain Sostenibile**

Come garantire l'ottimizzazione dei costi, la gestione efficiente e la maggiore sostenibilità economica

- Complessità della filiera e responsabilità degli amministratori
- Vantaggi della Corporate Due Diligence
- Il percorso di analisi con focus sulla cura dell'ambiente, sui diritti umani, qualità, gestione della salute, della sicurezza e impatti sulla società
- I sistemi di misurazione interni: ruolo delle certificazioni e dei rating

#### **Docenti**

Patrizia Giangualano

**Elective 2** **Giovedì 30 ottobre 2025** - 15:00 - 17:00

### **Responsabilità d'impresa e investigazioni interne: quale ruolo giocano i board members?**

#### **Docenti**

Cristina Peano

#### **Testimone**

Vincenzo Langella

## Quote e modalità di iscrizione

- Quota di partecipazione riservata agli Associati AIDC: **€ 1.900,00**
- Quota di partecipazione riservata agli Associati Nedcommunity: **€ 1.900,00 +IVA**
- Quota di partecipazione ordinaria: **€ 2.700,00 +IVA**

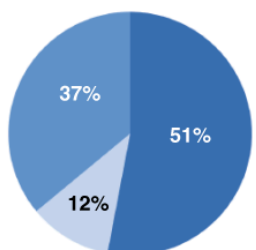
*Ai partecipanti non associati AIDC dovrà essere applicata l'IVA nella misura del 22%*

La quota comprende le video-lezioni, la frequenza di 12 lezioni in aula o via webinar con 2 seminari di approfondimento. Le iscrizioni saranno accettate dalla Segreteria AIDC rispettando un ordine rigorosamente cronologico di ricezione dell'iscrizione. Il corso verrà effettuato solo al raggiungimento del numero minimo di partecipanti previsto.

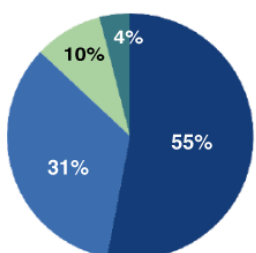
L'iscrizione potrà essere perfezionata direttamente on-line sul sito [www.aidc.pro/milano](http://www.aidc.pro/milano) ovvero dovrà pervenire presso gli uffici di AIDC – Sezione di Milano a mezzo e-mail: [segreteria.milano@aidc.pro](mailto:segreteria.milano@aidc.pro) allegando il relativo modulo d'iscrizione.

## Overview TEB prime sette edizioni

Le prime sette edizioni del TEB hanno registrato la partecipazione di:  
**321** persone, **58%** di donne



- Dottori commercialisti
- Avvocati
- Altro



- Over 50
- Under 50
- Under 40
- Under 30



## Comitato scientifico

**Alessandro Carretta** - Presidente Nedcommunity e Direttore del TEB

**Edoardo Ginevra** - Presidente AIDC

**Paola Schwizer** - Presidente Onorario Nedcommunity

## Comitato organizzatore

**Monica Faneco** - Direttore generale Nedcommunity

**Paola Scalia** - Responsabile formazione Nedvalue

**Lucia Seratoni** - Responsabile corso per AIDC Sezione di Milano

**Silvia Smedile** - Segreteria AIDC Sezione di Milano



## Enti organizzatori



L'Associazione Italiana Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili - Sezione di Milano è espressione milanese, socia fondatrice e ispiratrice dell'AIDC nazionale.

L'Associazione Italiana Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili trae origine dalla nascita dell'Associazione Dottori Commercialisti Milano il 13 giugno 1991 per effetto della fusione delle tre organizzazioni sindacali allora presenti nel panorama milanese. Il 22 marzo 2006 viene fatto il primo passo verso una associazione nazionale cambiando la denominazione in Associazione italiana Dottori Commercialisti spinti dal desiderio di continuare ed esportare la propria esperienza anche al di fuori dei pur ampi confini milanesi. Un ventennio dopo la nascita di ADC, il 18 marzo 2010, con la partecipazione di 28 sezioni locali rappresentative di 11 regioni prende vita l'Associazione Italiana Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili.

Oggi come allora AIDC vuole essere la casa comune di tutti i Dottori Commercialisti, consapevole del fatto che l'unione è molto più premiante e produttiva rispetto alle divisioni. L'AIDC - Sezione di Milano vuole continuare ad essere una realtà giovane e dinamica al servizio dei Dottori Commercialisti milanesi. Nello stesso tempo, vuole portare la propria esperienza fatta di risultati prestigiosi al servizio di tutta la categoria in modo che possa costituire la base sulla quale costruire i successi del futuro con l'aiuto di tutti i Dottori Commercialisti italiani.

---



Nedcommunity è l'associazione degli amministratori non esecutivi e indipendenti. È membro ufficiale per l'Italia di ecoDa, The European Confederation of Directors' Associations, con sede a Bruxelles.

Nedcommunity, attiva dal 2004 e con oltre 800 membri, valorizza e sviluppa la figura dei consiglieri non esecutivi e indipendenti di organi societari di amministrazione e controllo. Tali figure sono soggetti con specifici requisiti che operano nell'esclusivo interesse dell'impresa e favoriscono un presidio efficace della gestione aziendale. Gli associati di Nedcommunity sono per almeno due terzi amministratori o sindaci di società quotate o di grandi dimensioni e per un terzo esperti di corporate governance. Nedcommunity promuove, da oltre un decennio, il dibattito attorno al tema della corporate governance, ossia dell'insieme di regole e principi che disciplina il governo e la gestione delle società.

---



Nedcommunity, per il conseguimento delle proprie finalità, ha costituito in data 19 maggio 2023 NEDValue S.r.l., di cui è socio unico. NEDValue S.r.l., attraverso attività di formazione, studio e ricerca, attività editoriali nonché attività di consulenza, promuove e supporta le pratiche di buon governo societario in Italia, sostenute da Nedcommunity, specialmente attraverso la valorizzazione del ruolo dei componenti indipendenti degli organi societari di amministrazione e controllo.



#### **AIDC - Sezione di Milano**

Via Fontana, 1 - 20121 Milano  
Telefono: +39 02 55017651  
Email: [segreteria.milano@aidc.pro](mailto:segreteria.milano@aidc.pro)  
Sito: [www.aidc.pro/milano](http://www.aidc.pro/milano)

#### **Nedcommunity e Nedvalue**

Via Camperio, 9 - 20123 Milano  
Telefono: +39 02 30 322 720  
Email: [info@nedcommunity.com](mailto:info@nedcommunity.com)  
Email: [info@nedvalue.com](mailto:info@nedvalue.com)  
Sito: [www.nedcommunity.com](http://www.nedcommunity.com)  
LINKEDIN: @nedcommunity

